

ЗВІТ ДИРЕКЦІЇ
Приватного Акціонерного Товариства
«Чернігівський завод радіоприладів»
за 2019 рік

Чернігів 2020

Зміст

Вступ	3
1. Стратегічні цілі та задачі 2019 року та їх виконання	4
1.1. Оптимізація структури управління та скорочення штату	4
1.2. Стратегія у сфері виробництва та інженерного забезпечення діяльності заводу	5
2. Фінансові показники.....	7
2.1. Фінансово-економічні показники діяльності у 2019 році.....	7
2.2. Показники діяльності комерційного департаменту.....	122
2.3. Показники діяльності юридичного департаменту	133
3. Заключні висновки звіту та оцінка діяльності.....	144

Вступ

Шановні акціонери!

Дирекція у повному складі вітає Вас з черговими зборами.

В 2019 році поглиблення кризових явищ в економіці країни відобразились на результатах діяльності товариства.

Це видно у відображених фінансово-економічних показниках (за міжнародними стандартами) на кінець 2019 року в порівнянні з 2018 роком.

тис. грн.

	ФАКТ	
	2018 рік	2019 рік
Доход	49 553	8350
Собівартість реалізованої продукції	39 194	7177
Валовий прибуток	10 359	1173
Чистий операційний прибуток	-9 731	-37 044
Рентабельність продаж, %	-31,3	-490,2
Чистий прибуток	-15 522	-40931

1. Стратегічні цілі та задачі 2019 року та їх виконання

Основною метою дирекції була стабілізація роботи підприємства з виходом у режим мобільного управління виробничими потужностями та фінансовими потоками.

Основною задачею у 2019 році було закріплення роботоспроможної системи управління, формування нових підходів до персоналу та функціональних задач підрозділів, зменшення кредиторської заборгованості, погашення заборгованості з заробітної плати та податків.

1.1. Оптимізація структури управління та скорочення штату

Основною задачею підтримання ефективної системи управління на підприємстві було зменшення адміністративного складу. Аналіз штатного розкладу показав, що 39% чисельності зайнято у допоміжних структурах (енерго-механічні служби, інженерні, економічні підрозділи, бухгалтерія та інші). Тому було зменшено кількісний склад персоналу.

Робота з кадровим персоналом підприємства у 2019 році характеризувалася наступними показниками. Облікова чисельність станом на 01.01.2019 року була 360 чол., на 01.01.2020 року становила 170 чол.

Якісний склад працівників виглядає наступним чином:

- з вищою освітою (повною і неповною) – 97 чол.;
- з професійно-технічною освітою – 28 чол.

На 01.01.2020 року на підприємстві працювало 55 пенсіонерів, із них:

- за віком – 49 чол.;
- пільгові та по інвалідності – 6 чол.

Звільнено з роботи в 2019 році – 190 працівників, із них 148 працівників за скороченням штатів.

На підприємстві проводилося професійне навчання кадрів, спрямоване на підвищення якості професійного складу працівників. Протягом року підвищили кваліфікацію 3 чол.

Для вдосконалення роботи з розвитку кадрового потенціалу підприємства та створення належного резерву кваліфікованих кадрів проведена робота по складанню кадрового резерву на підприємстві.

На кінець 2019 року прострочена заборгованість із виплати заробітної плати по ПрАТ «ЧЕЗАРА» склала 3 394,2 тис. грн.

За звітний рік на оплату праці використано 18729 тис. грн. Фонд основної заробітної плати становить 70% коштів, спрямованих на оплату праці, додаткова зарплата – 30%.

1.2. Стратегія у сфері виробництва та інженерного забезпечення діяльності заводу

Основні напрямки стратегії у сфері виробництва та збуту можна визначити наступними тезами:

- укладання довгострокових договорів зі споживачами;
- пошук та освоєння виробів, які замінять в недалекому майбутньому основні вироби підприємства;
- добитися розширення номенклатури товарів;
- пошук більш ефективних і економічних технологій виробництва;
- впровадження енергозбереження.

В 2019 році проводились роботи згідно плану-графіку виконання ДКР з виготовлення дослідного зразка виробу «Сокіл». Виготовлено дослідний зразок. Проведено корегування РКД під час виготовлення виробу «Сокіл».

Проведено розробку та виготовлено модифікацію полегшеного бойового модуля «Іва» для використання на командно – штабному БТР.

Розроблено та виготовлено дослідний зразок системи керування вогнем «Трек - М - 03» для модернізації БМП – 1.

За 2019 рік було випущено 159 конструкторських сповіщень, розроблено 5 інструкцій і вхідного контролю. Відреаговано 305 листів конструкторських документів.

В 2019 році проведено значну роботу в частині розробки технологічних процесів на виготовлення складових частин, складальних одиниць та деталей на підприємстві. Загальна кількість технологічних процесів в 2019 році складає 101.

Запроваджено нову технологію виготовлення корпусних деталей методом 3D друку із застосуванням надлегких матеріалів.

Випущено 23 технологічних повідомлень. Проведено звіряння 6 технологічних інструкцій зі вхідного контролю.

Проведена підготовка виробництва згідно з Розпорядженням директора технічного.

Розроблено 20 одиниць оснастки. Випущено 15 оповіщень на доопрацювання оснастки.

Розроблено відомості норм основних та допоміжних матеріалів на виріб «Сокіл».

На протязі року проводився технологічний контроль нової розробленої конструкторської документації.

Проводилась розробка контрольних екземплярів маршрутних листів ПГТ га виріб «Сокіл».

Випробувально-метрологічна служба у 2019 році провела значний обсяг кліматичних, механічних та електричних випробувань. Центральною заводською лабораторією проведено 2013 хімічних та спектральних аналізів.

Було атестовано випробувальне обладнання, проводилася калібровка приладів, проведені роботи з утилізації приладів.

Забезпечення необхідного рівня якості і надійності продукції проводилися у відповідності з діючою на підприємстві системою управління якістю по ДСТУ : ISO 9001-2015, що підтверджено технічним наглядом у вересні 2018 року комісією Органу по сертифікації космічної техніки (УкрСС КТ), м. Харків. Одержано сертифікат на систему управління якістю стосовно проектування, розробки, виробництва, випробувань виробів ракетно-космічної техніки та ремонту і виробництва агрегатів авіаційної техніки зі строком дії до 27 вересня 2021 року.

В цілому по ПрАТ “ЧЕЗАРА” рівень рекламаций і непродуктивних витрат залишається незначним, що не має негативного впливу на показники собівартості продукції і прибутку.

2. Фінансові показники

2.1. Фінансово-економічні показники діяльності у 2019 році

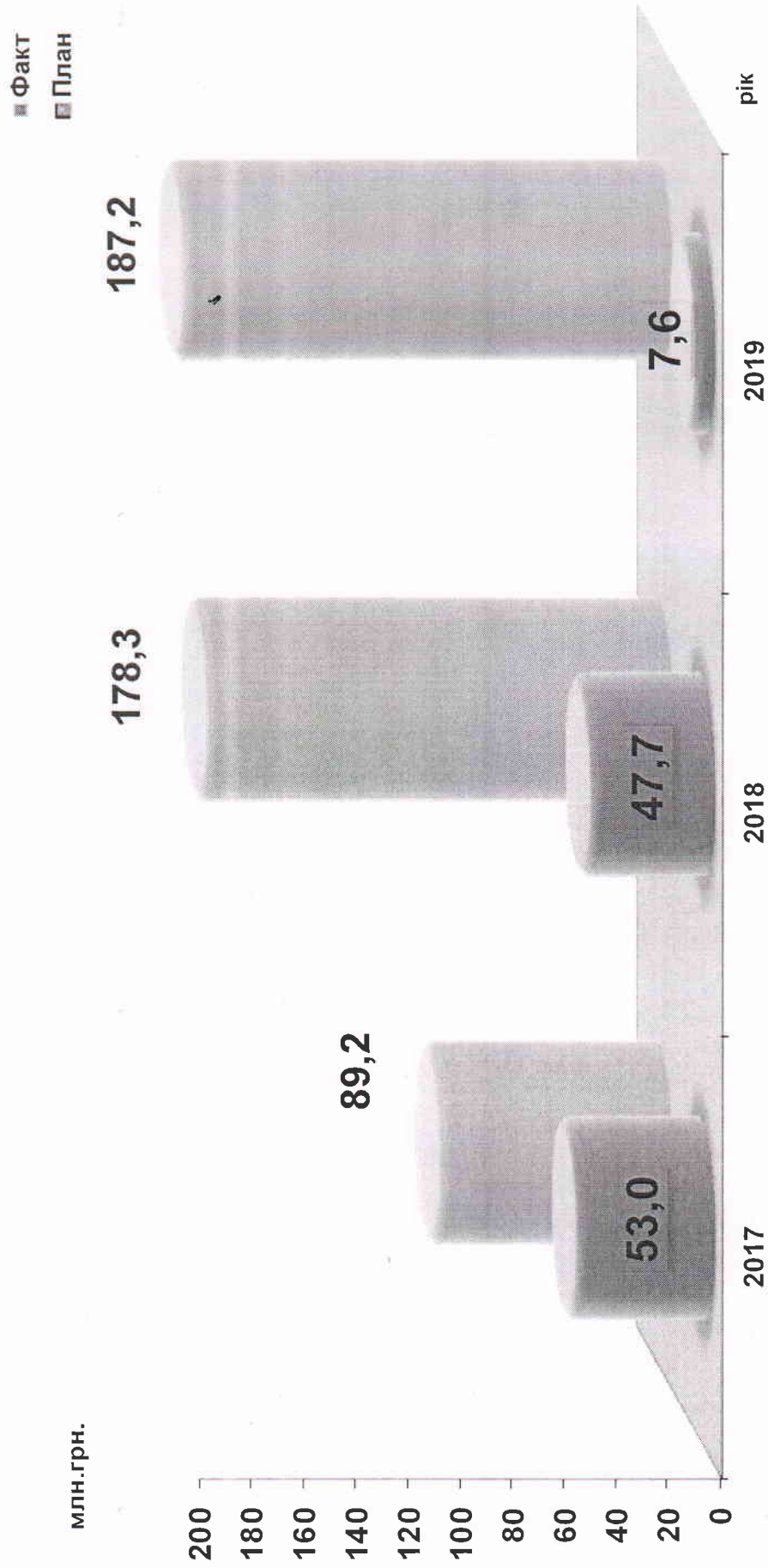
За підсумками 2019 року випуск товарної продукції по ПрАТ «ЧЕЗАРА» складає 7580 тис. грн. проти 47683 тис. грн. в 2018 році.

Темпи зростання виробництва товарної продукції у порівнянні з 2018 роком становлять 15,9%.

Обсяг продукції без податку на додану вартість	Обсяг продукції, тис. грн.					Темпи зростання до поперед. періоду, %
	Звіт за 2018 рік	2019 рік				
		План	Звіт	Відхилення		
				Від плану	Від поперед. періоду	
У діючих цінах відповідного року	47683	187217	7580	-179637	-40103	15,9

Динаміка випуску товарної продукції показана на діаграмі 1.

Зниження темпів виробництва продукції ПрАТ «ЧЕЗАРА» за 2019 рік в порівнянні з попереднім 2018 роком (15,9%) обумовлене зменшенням обсягів устаткування для літальних апаратів (АТ «МоторСіч») та космічної техніки (ДП "ПівденМаш" виробу "Сиріус") через створення нового підприємства ТОВ «ЧЕЗАРА ТЕЛЕМЕТРИЯ» на базі складального виробництва.

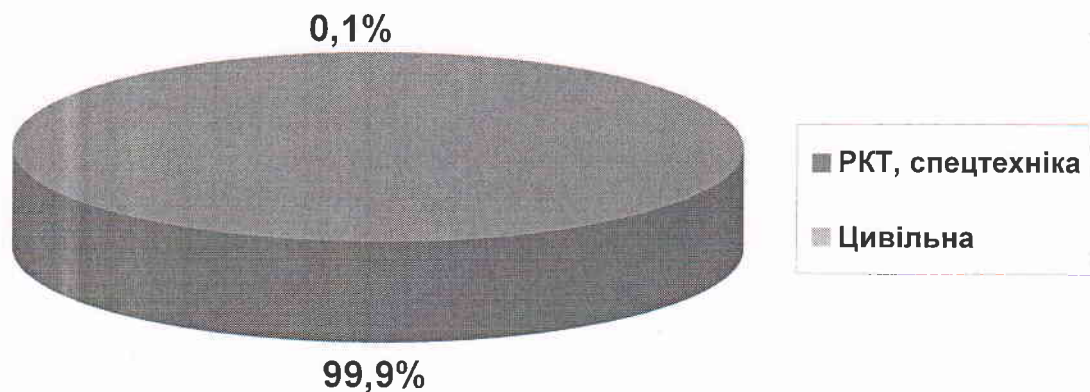


Діаграма 1. Випуск товарної продукції ПрАТ "ЧЕЗАРА" в 2017 - 2019 рр.

Структура випуску по видах продукції

	Обсяг у діючих цінах, тис. грн.		Темпи зростання, %	Питома вага, %	
	2018 рік	2019 рік		2018 рік	2019 рік
Обсяг продукції, всього	47 683	7580	15,9	100,0	100,0
Ракетно-космічна техніка та інша техніка спеціального призначення	47 126	7579	16,1	98,8	99,9
Цивільна продукція	301	1		0,6	0,1
Інша продукція (разові заклази)	256			0,6	

Структура продукції, що випускається, показана на діаграмі 2.



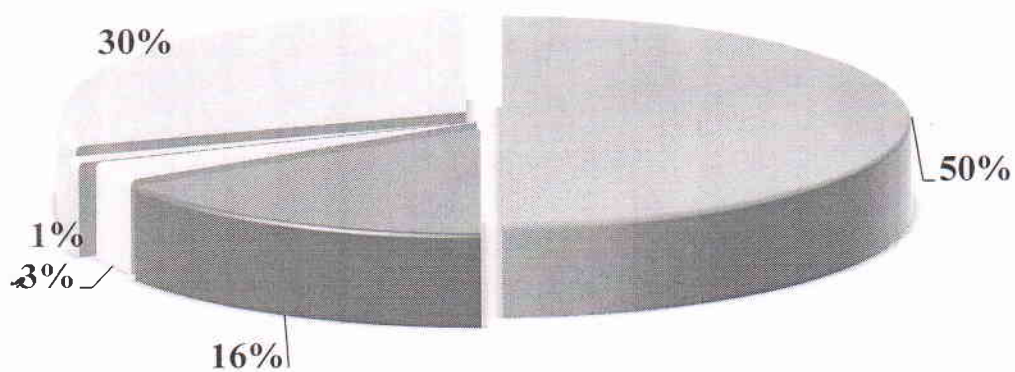
Діаграма 2. Структура продукції, що вироблена підприємством в 2019 році

Залишки готової продукції на складі (за оптовими цінами) на кінець 2019 року збільшились та склали 4608 тис. грн. (на 01.01.2019 року – 3356 тис. грн.).

Собівартість на 1 гривню товарної продукції в 2019 році склала 276,58 копійок.

Рентабельність товарної продукції по підприємству за 2019 рік становить -63,84 відсотка.

Собівартість продукції по елементах витрат (у відсотках) склала (дивись діаграму 3):



- Матеріальні витрати (50%)
- Оплата праці (16%)
- Соціальні відрахування (3%)
- Амортизація (1%)
- Інші операційні витрати (послуги сторонніх організацій, податки, штрафи та інші) (30%)

Діаграма 3. Структура собівартості товарної продукції ПрАТ "ЧЕЗАРА" за 2019 рік

В результаті виробничо-фінансової діяльності підприємства у 2019 році був отриманий чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) в розмірі 8350 тис. грн., менший ніж чистий дохід від реалізації одержаний в попередньому періоді (49553 тис. грн.) на 83,1%.

Відповідно результат виробничої діяльності підприємства в 2019 році погіршився в порівнянні з попереднім роком. Валовий прибуток в розмірі 1173 тис. грн. менший за валовий прибуток отриманий в 2018 році в розмірі 10359 тис. грн. майже у дев'ять разів.

Відповідно витрати на 1 грн. реалізованої продукції в 2019 році на рівні 0,86 грн. вищі за витрати на 1 грн. реалізованої продукції в 2018 році в розмірі 0,79 грн.

Збитки від звичайної діяльності в 2019 році склали 40 931 тис. грн. (в 2018 році збитки 15 522 тис. грн.).

Загальна сума кредиторської заборгованості ПрАТ "ЧЕЗАРА" на 01.01.2020 року становила 275 566 тис. грн. (на 01.01.2019 року – 228 376 тис. грн.), з неї заборгованість до бюджету по податках та ЄСВ станом на 01.01.2020 року склала 72 135 тис. грн., в тому числі:

- податок на додану вартість - 30 101 тис. грн.
- єдиний соціальний внесок - 25 168 тис. грн.

• податок на доходи фізичних осіб (на невиплачену заробітну плату)	-	8 813 тис. грн.
• податок на землю	-	7 259 тис. грн.
• військовий збір	-	761 тис. грн.
• податок на нерухоме майно	-	33 тис. грн.

Заборгованість до Пенсійного фонду (пільгова пенсія) (з врахуванням розстроченої) склала 3 819 тис. грн.

Заборгованість за енергоносії станом на 01.01.2020 року склала 7 729 тис. грн., в тому числі за електроенергію – 4 891 тис. грн.

Дебіторська заборгованість підприємства станом на 01.01.2020 року становила 5 917 тис. грн. (на 01.01.2019 року – 36 127 тис. грн.), в тому числі за товари, роботи, послуги 1 928 тис. грн. (на 1.01.2019 року – 10 528 тис. грн.).

Коефіцієнт абсолютної ліквідності на 01.01.2020 року складає 0,000 і показує, що підприємство не готове негайно ліквідувати свою короткострокову заборгованість.

Коефіцієнт покриття складає 0,67, отже у підприємства не вистачає всіх оборотних засобів для повної ліквідації своїх боргових зобов'язань.

Співвідношення дебіторської та кредиторської заборгованості складає 0,02, а нормативно повинно бути рівним близько одиниці. Отже, підприємство може на 2% погасити заборгованість перед кредиторами за рахунок своїх дебіторів.

2.2. Показники діяльності комерційного департаменту

В 2019 році відділи комерційного департаменту задовільно виконували свої функції.

Середній термін поставки ПКВ склав 6-7 тижнів. Поставки матеріалів, ПКВ, що не відповідають технічним вимогам, мали разовий характер, причому невідповідність було виявлено на етапі вхідного контролю. Відповідні заміни відбувались оперативно та за рахунок постачальників.

За 2019 рік підприємством були перераховані кошти за комплектуючі вироби та матеріали в сумі 6458,8 тис. грн., в т.ч. комплектуючі вироби для виконання державного замовлення склали 6409,8 тис. грн. з кінцевим розрахунком в сумі 18 274 тис. грн., 342,8 тис. євро після отримання коштів від кінцевого замовника.

Оскільки вік конструкторської документації більшості номенклатурних одиниць складає 15-20 років, більшість матеріалів та ПКВ, закладених в цій документації, на сьогоднішній день зняті з виробництва, модифіковані виробником або виробляються виключно підприємствами РФ. Підбор та узгодження з відповідними службами замін цих матеріалів і ПКВ здійснюється оперативно, строки забезпечення виробництва на порушуються.

Головними причинами, що перешкоджали розширенню контрактної бази та номенклатури виробів ПрАТ «ЧЕЗАРА», є:

- тривалий цикл освоєння випуску нових виробів;
- недостатнє фінансування освоєння нових виробів.

Внаслідок специфічності продукції ВО ЧРПЗ проектувалось як підприємство з максимальним рівнем локалізації виробництва. Як наслідок, у більшості спеціалістів ІТЦ склався стереотип: якщо «ЧЕЗАРА» не забезпечує хоча б один техпроцес, необхідний для виробництва виробу, отже, цей виріб на ПрАТ «ЧЕЗАРА» не може бути освоєний. Від цього стереотипу необхідно терміново позбавлятися шляхом розширення та поглиблення зовнішніх коопераційних зв'язків. Зовнішня кооперація повинна забезпечувати не тільки виготовлення спецінструменту або проведення контрольних-випробувальних робіт, але й, можливо, конструкторські роботи з окремих вузлів та агрегатів виробів, що освоюються.

Освоєння нових виробів, особливо складних, пов'язано із значними витратами на підготовку виробництва (ДКР, розробка та створення КРМ, оснащення, ін.). В бюджеті підприємства необхідно передбачити оборотні засоби для фінансування цих витрат. Ці кошти поповнюються за рахунок виручки від серійних поставок. Ініціатор освоєння нового виробу (керівник проекту) має обґрунтувати Наглядовій раді доцільність робіт з освоєння та під особисту відповідальність одержати фінансування цих заходів. В іншому випадку, при недостатньому неритмічному фінансуванні частина затрат може бути понесена, а виріб (внаслідок втраченого часу) перестане бути актуальним для покупців, що призведе до прямих збитків.

2.3. Показники діяльності юридичного департаменту

В 2019 році юридичним департаментом проводилась наступна робота за напрямками:

- представництво інтересів підприємства в судах, в т.ч. щодо скасування податкових повідомлень – рішень, представлення інтересів Товариства в судах по трудових спорах;
- юридичний супровід організації та проведення загальних зборів акціонерів ПрАТ «ЧЕЗАРА»;
- робота із управлінням Пенсійного фонду в м. Чернігів, в т.ч. отримання через суд розстрочення сплати заборгованості по пільгових пенсіях;
- представництво інтересів підприємства при перевірках органами державної податкової служби, оскарження рішень за результатами перевірок;
- підготовка документів та проектів відповідей на запити правоохоронних та контролюючих органів;
- перевірка договорів, що укладаються Товариством;
- участь в підготовці проектів наказів та інших внутрішніх (локальних) документів Товариства.

3. **Заключні висновки звіту та оцінка діяльності**

Члени Дирекції брали участь у засіданнях, на яких розроблялися плани роботи підприємства, приймалися управлінські рішення з метою забезпечення стабільної роботи акціонерного товариства.

Протягом звітного періоду (2019 рік) членами Дирекції здійснювався діяльність, спрямована на вирішення всіх питань, пов'язаних з керівництвом поточною діяльністю товариства, крім питань, що належать до виключної компетенції Загальних зборів та Наглядової ради.

Робота товариства в 2019 році, не дивлячись на складні умови економічної діяльності в державі, була стабільною.

Генеральний директор



А.О. Свириденко